

# 実践ITベンチャー講義 事例-継続は力なり

起業は誰でも出来る！  
～サプライズを如何に自身のものにするか～

2008年10月29日

株式会社 シビルソフト開発  
大野 聡





# 自己紹介

---

- 大野 聡
- 新卒で入社したのが、建設コンサルタント
- 土木設計をしながら、プログラムをいじる
- そして、15年勤めて転職
- 転職先は、ソフト開発をする子会社
  
- 想像以上に大きな違いは！ 顧客だった





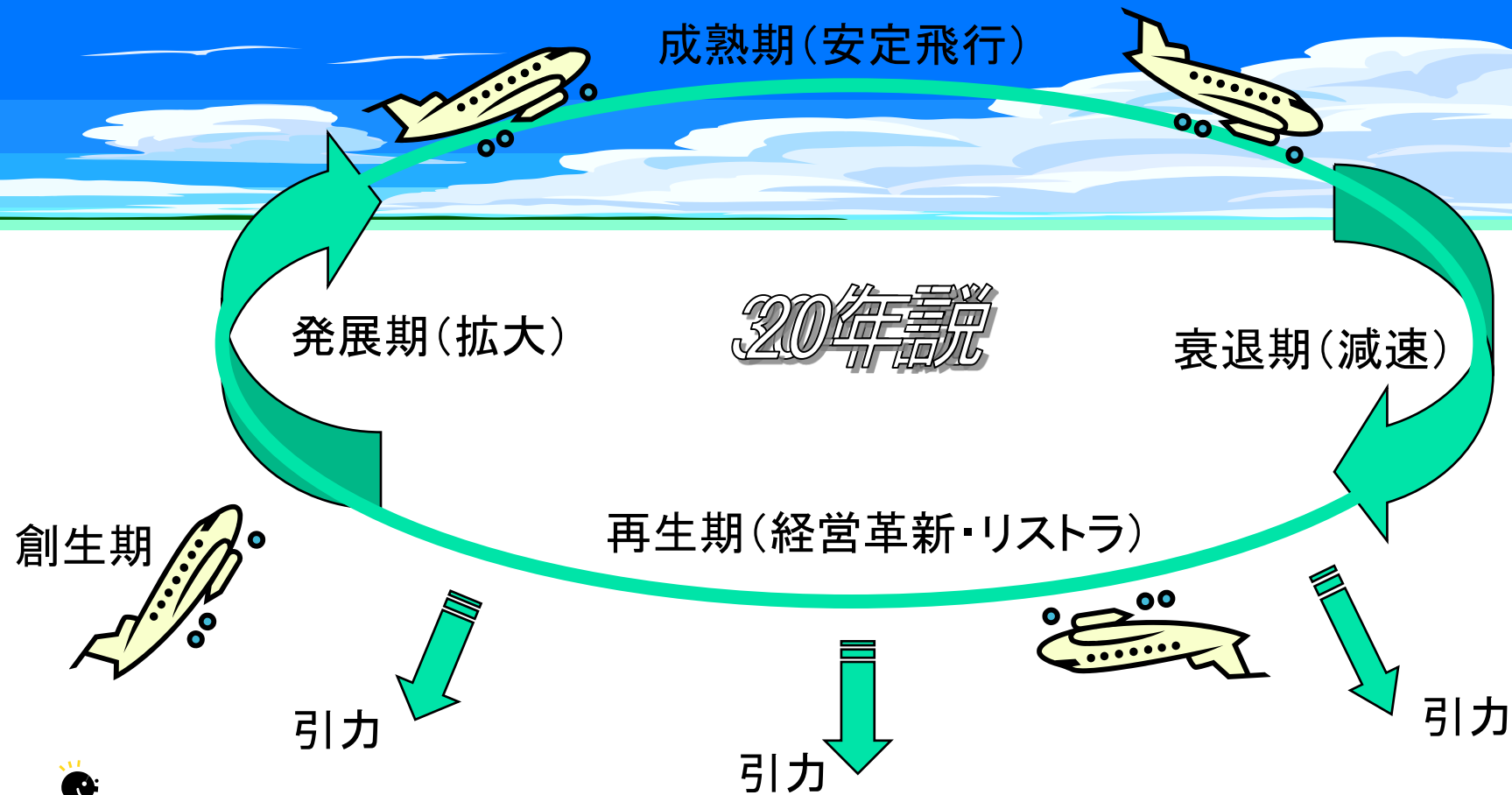
# 継続は力なり

---

- 起業は誰でもできる
- 当初の理念を保ちながら  
如何に会社を存続させていくか
- アクシデント&サプライズを  
如何に乗り越え自身のものにするか
- 自社を取り巻く環境が変わるなか、  
いかに自分が変われるのか



# 企業のライフサイクル







# 会社の紹介

---

- 株式会社 シビルソフト開発
- 資本金: 19,500千円
- 社員: 30名
- 目的 [登記簿.pdf](#)
- 創業: 1984年5月
  - 資本金: 10,000千円
  - 社員: 1名    パート: 1名
  - 事務所は木造アパート(六畳・四畳半)





# 1984年

---

Apple Macintoshの発売  
映画『風の谷のナウシカ』公開  
グリコ・森永事件  
東海道新幹線 開業20周年

綿矢りさ:作家 速水もこみち:俳優 ベッキー:タレント

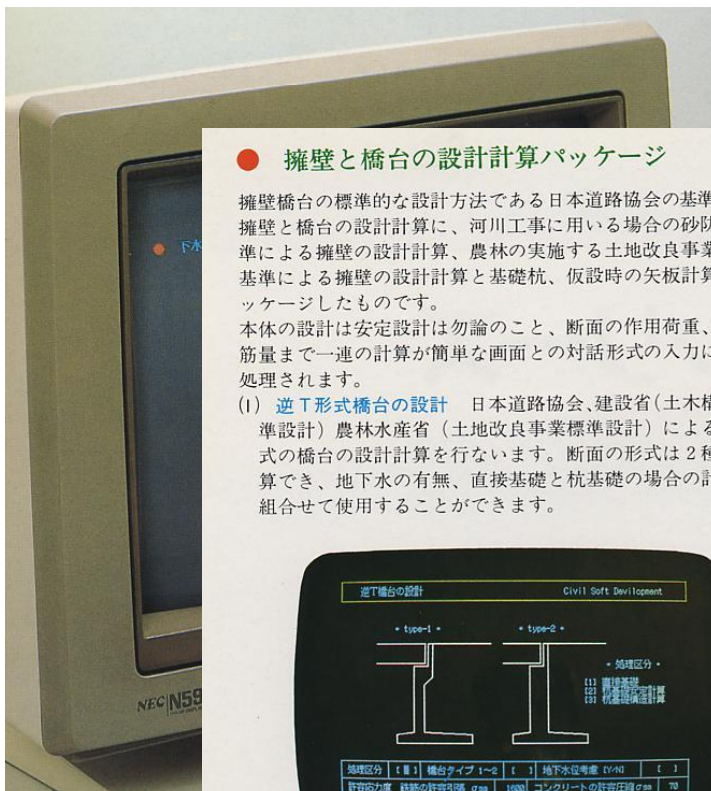
国鉄普通旅客運賃 新橋—大阪7,200円 (現在は8,510円)

新製品 禁煙パイポ[アルマン、200円]  
コアラのマーチ[ロッテ、100円]

大卒初任給 135,800円 (現在は200,000円台か)



# 草創期・・・技術計算ソフトウェア

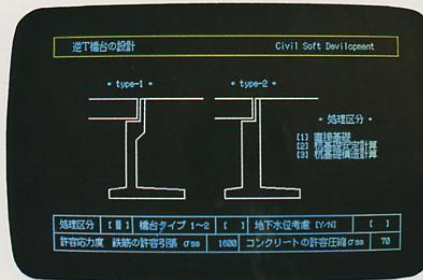


## ● 擁壁と橋台の設計計算パッケージ

擁壁橋台の標準的な設計方法である日本道路協会の基準擁壁と橋台の設計計算に、河川工事に用いる場合の砂防標準による擁壁の設計計算、農林の実施する土地改良事業基準による擁壁の設計計算と基礎杭、仮設時の矢板計算パッケージしたものです。

本体の設計は安定設計は勿論のこと、断面の作用荷重、筋量まで一連の計算が簡単な画面との対話形式の入力に処理されます。

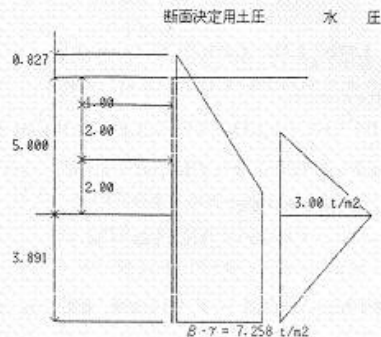
(1) 逆T形式橋台の設計 日本道路協会、建設省(土木標準設計) 農林水産省(土地改良事業標準設計)による式の橋台の設計計算を行います。断面の形式は2種計算でき、地下水の有無、直接基礎と杭基礎の場合の計組合せて使用することができます。



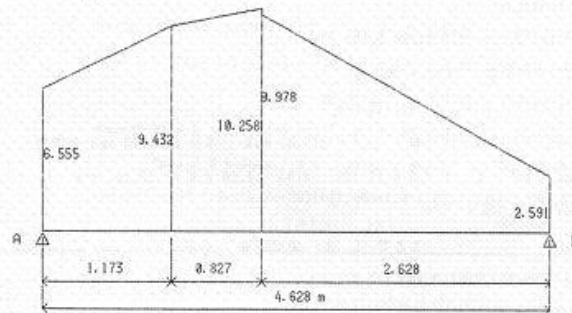
(2) 重力式橋台の設計 上記と同様の基準によって重力式設計計算を行います。地下水位の有無、突起の計組合せて計算することができます。

## (3) 荷重図

断面決定用土圧と水圧を示すと下図のようになる。



又、主動側土圧と受働側土圧を相殺すると矢板に作用する荷重は下図のようになる。



$$\begin{aligned}
 A \text{ 点の } \tau\text{-メント } M_A &= 6.555 \cdot 1.173 \cdot 0.587 + 2.877 \cdot 1.173 \cdot 1/2 \cdot 0.782 \\
 &+ 9.432 \cdot 0.827 \cdot 1.587 + 0.827 \cdot 0.827 \cdot 1/2 \cdot 1.724 \\
 &+ 8.978 \cdot 2.628 \cdot 3.314 - 7.387 \cdot 2.628 \cdot 1/2 \cdot 3.752 = 69.286 \text{ t}\cdot\text{m} \\
 B \text{ 点の反力 } R_b &= M_a / L = 69.286 / 4.628 = 14.970 \text{ t}
 \end{aligned}$$





土木汎用CAD

# PROJECT-CVL

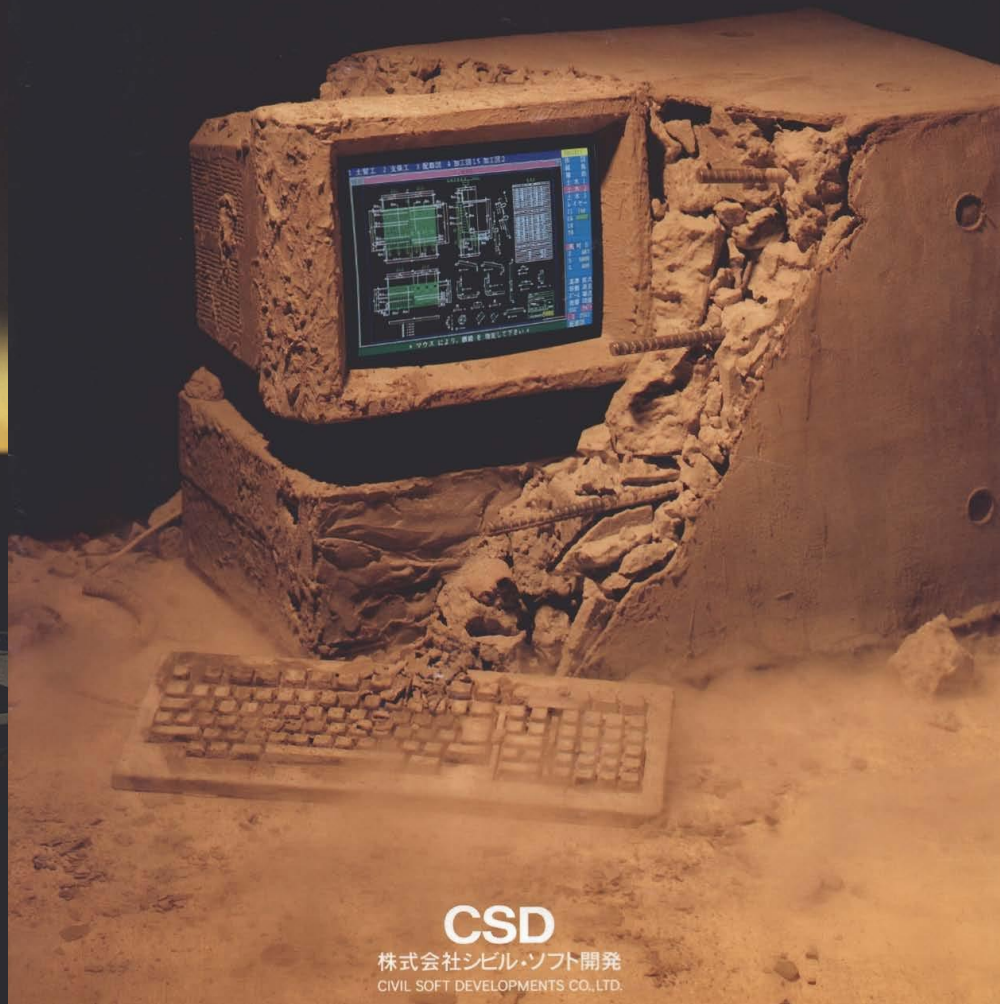


CSD

株式会社シビル・ソフト開発  
CIVIL SOFT DEVELOPMENTS CO., LTD.

土木汎用CAD

# PROJECT-CVL Ver.2.00



CSD

株式会社シビル・ソフト開発  
CIVIL SOFT DEVELOPMENTS CO., LTD.



# 未知なる商慣習

---

- 同行営業
- 手形決済
- サービスの強要
- バックマージンの要求
- この契約が呑めない！  
お前なんか何時でも潰せる！と恫喝！





# 未知なる会計処理

---

- 減価償却？
- 損金計上？
- 開発費・・・繰延資産として計上
  
- 「プログラム準備金」という制度に救われる！



# 人材難

- マンションの一室でやっている小さな会社
- 売り手市場
- 採用しても外ればかり
- 人材を中国に求める！
- 何回かの失敗を繰り返す



## 「個」の創意、「群」の個性。

当社のきわだった特色は、人材重視という基本的なスタンスにあります。個人の能力や、その個性を尊重する。そのために、一人一人が自分のプロジェクトを創造し、それにかかわるすべてを实践する。また一方では、会社の決めたプロジェクトを全員が取り組み、大きな個性にまで高めていく。こうした創造へのプロセスは、あす、あさって、さらには21世紀へ向けて人的活力の増大への、サポートでもあると考えています。



# 紆余屈折...

## 違法コピー発覚\_1

---

- 共同開発していた会社の  
関連する札幌の販売代理店
- 図面データ・土木用コマンド
- 和解



# 紆余屈折・・・

## 違法コピー発覚\_2

- 札幌の販売店・・・独占契約  
わたしからみると天才詐欺師  
たぶん、今、会っても騙されてしまう！
- 解決に至る問題点  
ユーザーは被害者  
ロイヤリティー  
社外役員
- 倒産



# 紆余屈折...

## 違法コピー発覚\_3

- 名古屋のソフトハウス
- コンピュータソフトウェア著作権協会  
ドキドキした証拠保全手続き  
違法性は、こちらが証明する！
- 裁判
- 和解勧告



# 紆余屈折...

## 販売代理店の倒産\_1

---

- 横浜の代理店  
予兆なし、突然の再建会議
- 北九州市の代理店  
売上代金の滞りが発端  
手形と預金通帳





# 紆余屈折・・・

## 販売代理店の倒産\_2

---

- 仙台の代理店

担当者からの電話！

デモ版の回収！

その日のうちに代理店(仙台)へ！

会社は既に閉鎖、弁護士



# 紆余屈折...

## 共同研究・共同開発

---

- 失敗もあれば成功も！

民間企業

大学

中国



# 紆余屈折…

## 今、思うこと

---

- 開発する喜び、売れる喜びで忘れがち！
- 総務と経理はしっかりと！
- 会社をしっかりと理解してくれる

税理士

弁理士

弁護士 が不可欠です！





# それでも楽しいこと！

---

## 人との出会い！

- 人生の幅が広がる
- 転機となるチャンスが広がる
- 教師もいれば反面教師も！

## 異なる分野の思わぬ体験！

- 広告企画
- 裁判、査察、執筆



# 企業として大事な要素 ポリシー

- 「技術者の為の！」をモットーに！
- 「何が今、必要で、何をしなければならないのか、そして1年後は、3年後は！」を一緒に考え！
- 真に価値あるソフトウェアを追求していくことが役割であり使命！



# 企業として大事な要素 商品コンセプト

- 商品を誰に販売して使ってもらうのか！



- 商品は要求を満たすのか、役に立つのか！



- 要求を満足する技術は！





# オンリーワン

---

- コア・コンピタンス
- CS
- オンリーワン

気の緩み、惰性など、  
そこそこに経営が成り立っている時こそ怖い、  
自戒を込めて社員の方々に理解してもらう  
ことの重要性を認識した言葉です。





# ベンチャーの素養

---

- ベンチャーの素養があるのか
  1. 新しいもの好き
  2. 新製品が出ると気になってしょうがない
  3. 本(雑誌を含む)を読んでいる
  4. 毎日、メールチェックしている
  5. チャランポランなように緻密







# 就職してからでも遅くない

---

- 一度、会社という組織に入るのも悪くない
- いずれは独立と思うなら
  1. その会社の仕事の仕方をチェック
  2. 受注生産的な会社は色々学べる
  3. 学んだことは、教師であり反面教師



興味のある方は、

「大野聡」で検索してみてください！  
インタビュー記事など幾つかご覧いただけます

Thank You. !



(株)シビルソフト開発 大野 聡

